



kmO  
equ  
solidale  
cooperativa  
convenienza  
qualità  
filiera corta  
biologico  
area soci

GENTE CHE COOPERA

visite ai produttori  
assemblee  
famiglie  
lavoratori

sostenibile

consumo critico

gita social

laboratorio lingue

sportello consumi

GENTE CHE COOPERA

# SPECIALE BILANCIO 2021

Lettera ai soci  
della Cooperativa Famiglie Lavoratori  
viale Piave, 43 • 24047 Treviglio BG  
tel. 0363 41234 – 0363 46310  
fax 0363 594635 • www.cfttreviglio.it  
e-mail: redazioneGCC@cfttreviglio.it



ANNO XLVI n. 537 APRILE 2022

È convocata l'Assemblea generale ordinaria dei soci in prima convocazione il 28 aprile 2022 alle ore 6:30 e in seconda convocazione per il giorno

**VENERDÌ 13 MAGGIO 2022 ALLE 20:45**

**PRESSO IL CAMPO SPORTIVO DELL'ORATORIO DI BADALASCO NEL COMUNE DI FARA GERA D'ADDA**

per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2021, corredato della relazione sulla gestione;
2. Determinazione numero dei consiglieri da eleggere (art. 30 Statuto);
3. Elezione dei componenti il Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale;
4. Nomina del Revisore Zucchelli Filippo e definizione del compenso;
5. Varie.

I soci che intendono partecipare in presenza fisica presso il luogo indicato, con la presente vengono informati che non possono accedere:

- coloro che hanno avuto contatti stretti, negli ultimi 14 giorni, con soggetti risultati positivi al COVID-19;
- coloro che hanno una temperatura corporea superiore a 37,5° o altri sintomi influenzali;
- coloro che si trovano in isolamento fiduciario e in quarantena.

L'elenco di tali divieti sarà esposto sulla porta di ingresso del locale adibito a sede dell'assemblea.

All'atto dell'accesso ai locali dove si svolge l'assemblea i soci dovranno:

- presentarsi con mascherina chirurgica idoneamente indossata sopra il naso e sotto il mento;
- essere sottoposti al controllo della temperatura corporea, nel rispetto della privacy.

Nel caso la temperatura risulti superiore ai 37,5°, il socio sarà momentaneamente isolato/a, e dovrà contattare nel più breve tempo possibile il proprio medico curante e seguire le sue indicazioni (solo in questo caso la temperatura verrà registrata per giustificare l'allontanamento del socio).

Nel caso in cui, durante la permanenza presso la sede, il socio sviluppi febbre e sintomi di infezione respiratoria quali tosse, lo si deve chiamare immediatamente, e si dovrà procedere al suo isolamento in base alle disposi-

zioni dell'autorità sanitaria competente e a quello degli altri locali, e che, in tale caso, l'azienda procederà immediatamente ad avvertire le autorità sanitarie competenti.

Il socio, la cui temperatura corporea è inferiore ai 37,5°, potrà accedere ai locali e dovrà provvedere all'igienizzazione delle mani tramite soluzione idroalcolica, fornita all'ingresso della sala.

Il socio dovrà mantenere, per tutta la durata dell'assemblea, il distanziamento sociale di almeno 1 metro con tutte le altre persone presenti.

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione Angelo Jamoletti**

I soci possono farsi delegare come da art. 28 par. 4 dello Statuto: "I soci che, per qualsiasi motivo, non possono intervenire personalmente all'Assemblea, hanno la facoltà di farsi rappresentare, mediante delega scritta, soltanto da un altro socio avente diritto al voto, appartenente alla medesima categoria di socio cooperatore o sovventore che non sia Amministratore, Sindaco o dipendente della Cooperativa".

Art. 28 par. 5 "Ciascun socio cooperatore non può rappresentare più di cinque soci".

# MARZO 2022 CI RISIAMO CON IL BILANCIO

## GENTE CHE COOPERA

ANNO XLVI, N. 537, APRILE 2022

### GRUPPO REDAZIONALE

Margherita Doneda  
Martina Mangili  
Andrea Pavesi  
Graziella Somenzi  
Franco M. Sonzogni

### PROGETTO GRAFICO

FReSCO di Franco Sonzogni

### CTP e STAMPA

Laboratorio Grafico, Pagazzano

### TIRATURA

500 copie

Stampato su carta riciclata al 100%  
per rispetto dell'ambiente

Gli articoli di questo numero  
sono pubblicati anche su  
[gentechecoopera.cfltreviglio.it](http://gentechecoopera.cfltreviglio.it)

Il sito della Cooperativa è  
[www.cfltreviglio.it](http://www.cfltreviglio.it)

### Novità e notizie anche su:

[https://www.facebook.com/  
cooperativafamiglielavoratori/  
@cooperativafamiglielavoratori](https://www.facebook.com/cooperativafamiglielavoratori/)

Il prossimo numero  
sarà pubblicato  
ad inizio maggio 2022.

Consegna degli articoli  
entro martedì 26 aprile.

Il bilancio per ogni azienda, e quindi anche per la nostra CFL, è un momento importante perché riassume, dal punto di vista economico, l'andamento della gestione dell'anno passato.

Da presidente, è il settimo bilancio che con il consiglio di amministrazione della nostra cooperativa, mi appresto ad approvare.

Non sono il primo presidente ad approvare un numero così elevato di bilanci, però confesso che, anche se ne sono onorato, non faceva parte dei miei obiettivi raggiungere questo traguardo.

Dopo questa premessa, vi invito caldamente a partecipare all'assemblea generale del 13 maggio, che si svolgerà nel salone dell'oratorio di Badalasco alle ore 20:30, per l'approvazione del bilancio 2021. Vi ricordo che l'assemblea è sovrana e che come stabilito all'art. 25 dello statuto di CFL, ha la funzione di approvare il bilancio e di eleggere il nuovo CdA, dato che quello in carica è a fine mandato.

Il bilancio dell'esercizio 2021 che siete invitati a votare in assemblea, si chiude con un utile di € 24.242,40 prima delle imposte e € 4.823,40 dopo le imposte.

Anche se il risultato è positivo, non sono soddisfatto, non per il valore dell'utile, ma per altri motivi. Innanzitutto perché se il

CdA e sindaci non avessero prestato la loro opera in modo volontario, ma gli fosse stato riconosciuto anche solo un gettone di presenza per ogni riunione, cosa che è normale in tutte le cooperative, l'utile non ci sarebbe stato. Lo stesso discorso vale per il reparto libri, che è stato gestito completamente dai volontari assieme ad altre attività sociali.

Non è la fine del mondo, però questa constatazione ci deve far riflettere e soprattutto valutare se a breve non sia necessario un cambio di passo che deve riguardare in primo luogo la gestione commerciale, che decide il CdA, ma che comunque deve necessariamente essere supportata da tutti coloro che sono parte in causa della CFL, soci, collaboratori e tutti coloro che a qualsiasi titolo gravitano nella sfera della nostra cooperativa.

Sono convinto che ce la faremo, la CFL ha superato momenti ben più difficili e tristi. Spero che queste mie riflessioni servano ad aprire un dibattito che porti nuove idee, visto che quest'anno festeggiamo il 50°, forse è l'occasione che con il contributo di tutti si dia una svolta positiva al futuro di CFL.

Vi aspetto all'assemblea.

**Angelo Jamoletti**



## CFL, sempre in movimento

Tutte le informazioni e il nuovo modulo d'ordine  
su [cfltreviglio.it](http://cfltreviglio.it)

# RISULTATI ECONOMICI



## STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2021 ATTIVO

	Euro al 31/12/2021	Euro al 31/12/2020
A. CREDITO VERSO SOCI per versamenti ancora dovuti		
<b>Totale A. Credito verso soci</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B. IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1. Costi di impianto e ampliamento	5.039	6.719
3. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	10.142	0
4. Concessioni, licenze, marchi e simili	857	1.143
5. Avviamento	6.000	8.000
7. Altre	8.045	7.842
<b>Totale I. Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>30.083</b>	<b>23.704</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1. Terreni e fabbricati	2.404.488	2.403.980
2. Impianti e macchinari	315.510	357.600
3. Attrezzature industriali e commerciali	34.855	31.118
4. Altri beni	25.777	26.919
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>Totale II. Immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.780.630</b>	<b>2.819.617</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1. Partecipazioni in		
c) altre imprese	334.457	334.457
2. Crediti		
d) verso altri	3.451	3.437
3. Altri titoli	0	0
<b>Totale III. Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>337.908</b>	<b>337.894</b>
<b>Totale B. Immobilizzazioni</b>	<b>3.148.621</b>	<b>3.181.215</b>
C. ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
4) Merci	235.953	234.292
<b>Totale I. Rimanenze</b>	<b>235.953</b>	<b>234.292</b>
II. CREDITI		
1) Verso clienti	227.382	165.674
4 bis) Crediti tributari		
entro l'esercizio	4.313	2.241
oltre l'esercizio	12.433	11.173
4 ter) Imposte anticipate	0	0
5) Verso altri		
entro l'esercizio	21.639	19.789
oltre l'esercizio	4.637	6.489
<b>Totale II. Crediti</b>	<b>270.404</b>	<b>205.366</b>
III. ATTIVITÀ FIN. CHE NON COSTITUISCONO IMM.	0	0
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1. Denaro e depositi in banca	102.767	130.282
3. Denaro e valori in cassa	134.824	100.444
<b>Totale IV. Disponibilità liquide</b>	<b>237.591</b>	<b>230.726</b>
<b>Totale C. Attivo circolante</b>	<b>743.948</b>	<b>670.384</b>
D. RATEI E RISCONTI		
<b>Totale D. Ratei e risconti</b>	<b>7.105</b>	<b>7.967</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A + B + C + D)</b>	<b>3.899.674</b>	<b>3.859.566</b>

## Orari di apertura dei punti vendita

### Treviglio

DA LUNEDÌ  
A VENERDÌ  
8:30-13:00;  
15:30-19:30

SABATO  
8:30-19:30  
orario continuato

### Badalasco

LUNEDÌ-SABATO  
8:00-12:30;  
15:30-19:30

### Presezzo

LUNEDÌ-SABATO  
8:30-12:30;  
16:00-19:30

## Addebito diretto in conto corrente

La spesa in CFL può essere addebitata direttamente sul conto corrente bancario del socio, con valuta posticipata.

È conveniente per il socio, che acquista a credito per alcune settimane senza costi aggiuntivi

È sicuro, perché non c'è movimentazione di contante

È utile alla Cooperativa, che risparmia le commissioni richieste dal sistema bancario, sveltisce i passaggi in cassa e riduce gli errori nei resti

È utile anche per te: il risparmio per la Cooperativa si traduce in prezzi più convenienti.

**BASTA PRESENTARE  
LA TUA TESSERA ALLA CASSA  
(PUOI CHIEDERNE COPIA  
PER I TUOI FAMILIARI)**

Sullo scontrino fiscale trovi anche il saldo della spesa effettuata complessivamente nel periodo.



## QUOTE AZIONARIE

A fine marzo  
siamo  
4.725 soci

Quote azionarie: 7.458  
pari ad un capitale sociale  
di € 385.131,12

## PRESTITO SOCIALE

Sono attivi  
105 "libretti"  
con un totale di €  
651.807

### Condizioni

A partire dal 1° luglio 2014  
il tasso è pari al 2,5% lordo  
(1,85% netto – per conver-  
sione in legge del DL 91/2014  
del 24.06.2014, che ha alzato  
la ritenuta fiscale al 26%).

Versamento massimo  
sottoscrivibile: € 10.000,00.

## STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2021 PASSIVO

	Euro al 31/12/2021	Euro al 31/12/2020
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	385.028	385.751
II. RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	0	0
III. RISERVA DI RIVALUTAZIONE	298.066	298.066
IV. RISERVA LEGALE	43.736	32.087
V. RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	0	0
VI. RISERVE STATUTARIE	0	0
VII. ALTRE RISERVE		
Riserva indivisibile	43.581	17.566
VIII. UTILE (PERDITA) PORTATI A NUOVO	0	0
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.823	38.829
<b>Totale A. Patrimonio netto</b>	<b>775.234</b>	<b>772.299</b>
B. FONDO RISCHI ED ONERI	0	0
<b>Totale B. Fondo rischi ed oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
<b>Totale C. Trattamento di fine rapporto</b>	<b>267.980</b>	<b>288.205</b>
D. DEBITI		
3. Verso soci finanziatori	709.851	651.807
4. Verso banche		
a) esigibili entro l'esercizio	292.415	299.987
b) esigibili oltre l'esercizio	734.433	728.158
7. Verso fornitori		
a) esigibili entro l'esercizio	765.121	675.620
b) esigibili oltre l'esercizio	95.949	142.929
12. Tributari	58.424	47.698
13. Verso INPS	47.920	44.994
14. Altri debiti		
a) esigibili entro l'esercizio	125.990	177.895
b) esigibili oltre l'esercizio	11.841	11.871
<b>Totale D. Debiti</b>	<b>2.841.944</b>	<b>2.780.959</b>
E. RATEI E RISCONTI		
<b>Totale E. Ratei e risconti</b>	<b>14.516</b>	<b>18.101</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A + B + C + D)</b>	<b>3.885.158</b>	<b>3.841.463</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A + B + C + D + E)</b>	<b>3.899.674</b>	<b>3.859.564</b>

## IMPIANTO FOTOVOLTAICO PRODUZIONE ENERGIA ELETTRICA PULITA Dal 4 febbraio 2008 a fine dicembre 2021

kWh stimati	kWh prodotti	Differenza kWh	Differenza	kg CO <sub>2</sub> risparmiati
896.865	802.168	-94.697	-11,0%	425.149

IL GSE (Gestione Servizi Elettrici) ci ha accreditato € 352.953 per l'elettricità prodotta dall'impianto fotovoltaico dal 15.02.2008 al 31.12.2021.



# CONTO ECONOMICO AL 31.12.2021



	Euro al 31/12/2021	Euro al 31/12/2020
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi da vendite e prestazioni	4.708.789	4.910.619
5) Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	31.429	35.761
b) altri	119.162	74.395
<b>Totale 5) Altri ricavi e proventi</b>	<b>150.591</b>	<b>110.156</b>
<b>Totale A) Valore della produzione</b>	<b>4.859.380</b>	<b>5.020.775</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(3.452.906)	(3.663.613)
7) Per servizi	(356.438)	(322.653)
8) Per godimento di beni di terzi	(28.813)	(16.748)
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	(590.799)	(554.831)
b) oneri sociali	(157.117)	(156.141)
c) trattamento di fine rapporto	(50.536)	(40.995)
e) altri costi del personale	(3.819)	(19.840)
<b>Totale 9) Costi per il personale</b>	<b>(802.271)</b>	<b>(771.807)</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	(5.809)	(4.962)
b) ammortamento immobilizzazioni materiali	(95.935)	(88.419)
d) svalutazione dei crediti	(3.735)	(824)
<b>Totale 10) Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(105.479)</b>	<b>(94.205)</b>
11) Variazione delle rimanenze di materie prime	1.661	(431)
14) Oneri diversi di gestione	(36.808)	(40.617)
<b>Totale B) Costi della produzione</b>	<b>(4.781.054)</b>	<b>(4.910.074)</b>
<b>Differenza valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>78.326</b>	<b>110.700</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16) Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
altri	1.860	1.864
<b>Totale 16) Altri proventi finanziari</b>	<b>1.860</b>	<b>1.864</b>
17) Interessi ed altri oneri finanziari		
altri	(55.946)	(53.470)
<b>Totale 17) Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(55.946)</b>	<b>(53.470)</b>
<b>Totale C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>(54.086)</b>	<b>(51.606)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B - C)</b>	<b>24.242</b>	<b>59.094</b>
20) Imposte s/reddito esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	(19.419)	(20.266)
<b>Totale 20) Imposte sul reddito</b>	<b>(19.419)</b>	<b>(20.266)</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>4.823</b>	<b>38.829</b>

## CFL è meglio

I nuovi soci ricevono un **pacco benvenuto composto da tre prodotti di prima necessità** (pasta, vino, pomodoro), scelti tra quelli eccellenti di CFL: raccontano una storia di attenzione all'ambiente, alla comunità, e salvaguardia di metodi e sapori tradizionali.

In aggiunta, **3 buoni sconto da € 10 ciascuno**, da utilizzare per spese future su tutti i prodotti in assortimento.





# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## GLI INDIRIZZI E-MAIL DI CFL

### AREA AMMINISTRATIVA

amministrazione@cfltreviglio.it

### AREA COMMERCIALE

areacommerciale@cfltreviglio.it

acquisti@cfltreviglio.it

magazzino@cfltreviglio.it

### AREA SOCIALE

areasociale@cfltreviglio.it

redazionegcc@cfltreviglio.it

segreteria sociale@cfltreviglio.it

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

presidente@cfltreviglio.it

## RECLAMI E SEGNALAZIONI

I soci possono inoltrare reclami e segnalazioni all'indirizzo e-mail:

[areasociale@cfltreviglio.it](mailto:areasociale@cfltreviglio.it)

## INIZIATIVE DI RACCOLTA PER IL RECUPERO

### SUGHERO

All'uscita del punto vendita di CFL si raccolgono **tappi di sughero** per la realizzazione dei progetti di sostegno dell'Associazione Italiana Persone Down.

### TAPPI DI PLASTICA

All'uscita del punto vendita di CFL si raccolgono anche **tappi di plastica**, che sono riciclabili.



## CARI SOCI,

anche nel 2021 l'emergenza COVID-19, che sta ancora interessando il territorio mondiale, ha influito sulla gestione della Cooperativa e sul risultato economico del bilancio 2021. Alla luce di quanto sta succedendo mentre stiamo scrivendo, il Consiglio di amministrazione ha deciso di svolgere l'assemblea di bilancio in presenza come nelle buone abitudini della Cooperativa, visto che oltre all'approvazione del bilancio, ci sarà anche il rinnovo delle cariche sociali.

Per quanto riguarda il bilancio, l'esercizio 2021 chiude con un risultato positivo prima delle imposte di € 24.242,40 e di € 4.823,40 dopo le imposte. L'esercizio 2020 riportava un risultato positivo ante imposte di € 59.095,06 e di € 38.829,06 dopo le imposte. La nostra è una società cooperativa che svolge la propria attività senza fini di speculazione privata, e quindi senza scopo di lucro, prevalentemente a favore dei soci, nel settore della distribuzione organizzata, gestendo lo storico punto vendita nel Comune di Treviglio, oltre gli altri due punti vendita che si sono aggiunti nel corso del 2020 nei Comuni di Fara Gera d'Adda (BG) frazione di Badalasco e di Presezzo (BG).

Ai sensi dell'art. 2428 CC si segnala che l'attività viene svolta presso la sede legale di Treviglio (BG), in viale Piave 43, oltre che nelle filiali di Fara Gera d'Adda (BG) frazione di Badalasco, via Veneziana 1418 e Presezzo (BG), in piazza Foglieni 1.

## ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel corso del 2021 si è completata la ristrutturazione del punto vendita di Treviglio, iniziata a novembre 2020 con la revisione del layout del reparto ortofrutta. In particolare, con l'aiuto dei tecnici SAIT, si è provveduto a riorganizzare il layout del punto vendita, ed in particolare si è revisionato il reparto biologico, dedicandogli un settore particolare del punto vendita, con l'idea di farlo diventare un negozio nel negozio.

Sono state previste un'area dedicata alle offerte in entrata del punto vendita e un'area tematica con le stagionalità e le ricorrenze nella zona vicino all'area soci.

Mentre si procedeva alla ristrutturazione del punto vendita, sul territorio a noi vicino ha aperto un nuovo supermercato della catena Iperal, che va ad aggiungersi ai concorrenti già presenti sul territorio del Comune di Treviglio.

Nonostante l'emergenza Covid-19, nel 2021 non si sono avute limitazioni alla circolazione delle persone, questo ha dato la possibilità a tutti di fare la spesa non necessariamente nel Comune

di residenza.

In particolare abbiamo notato che qualcuno che ci aveva conosciuto è tornato, ma molte delle persone che erano più comode da una altra parte, non essendo obbligate, si sono rivolte altrove vista la vastità dell'offerta che è presente sul territorio a noi vicino. Il concetto vale ancora di più per il punto vendita di Badalasco e Presezzo che svolgono proprio la funzione di vicinato.

La conseguenza di quanto detto si traduce nella riduzione del fatturato che si è avuta nel 2021, che analizzeremo nel dettaglio nelle tabelle che seguono.

Nonostante la riduzione media del fatturato del 4%, abbiamo avuto un utile di bilancio che, seppur inferiore a quello dell'anno passato, vista la situazione generale, possiamo ritenerlo un traguardo.

Continua anche la trattativa verso il SAIT per la revisione delle condizioni di fornitura, che sono state variate anche nel 2021, con la riduzione del 50% del costo del servizio per le due nuove aperture.

È continuata la consegna a domicilio, non solo dell'acqua che era già programmata, ma anche degli altri prodotti della spesa. Nel 2021 abbiamo consegnato 1.014 spese, per un valore di € 68.434, con una media di 84 consegne al mese; nel 2020 avevamo consegnato 2.054 spese a domicilio (con un picco di quasi 700 consegne nel solo mese di aprile 2020) per un valore totale pari a € 194.000.

Siamo sempre convinti che CFL non può rimanere distante da questa nuova tendenza che prenderà sempre più piede negli anni a venire e che porta i consumatori a non perdere tempo a fare la spesa ma dedicare il proprio tempo alla famiglia o agli interessi personali.

È vero che i nostri punti vendita sono motivo di incontro e molto conviviali, ma è realistico pensare che i nostri soci storici avranno sempre più bisogno di questo servizio e, se vogliamo attirare soci nuovi, dobbiamo utilizzare anche la tecnologia che per loro è pane quotidiano.

Siamo in attesa della piattaforma della spesa a domicilio a cui si potrà accedere direttamente dal sito di CFL visto che è già stata affidata a una società specializzata la sua realizzazione, che dovrà essere operativa si spera già entro la metà del 2022.

In tutti tre i punti vendita si è adottata la politica commerciale che era propria di CFL:

- è continuata la **"MISSIONE RISPARMIO"**, composta da iniziative commerciali che hanno come obiettivo quello di ridurre il costo della spesa al socio. La MISSIONE RISPARMIO è



costituita da campagne promozionali a cadenza quindicinale, su un paniere di prodotti definiti, supportata dalla distribuzione settimanale di coupon che danno diritto, ai soci che frequentano il punto vendita, di utilizzare gli sconti.

- è stato mantenuto anche per il 2021 l'**Angolo della convenienza** allestito all'interno dei punti vendita, dove sono posizionati i prodotti aderenti alle campagne promozionali in corso.
- è stata riproposta l'iniziativa **RACCOGLI IL RISPARMIO**, una raccolta di bollini che consente ai soci, una volta completata la tessera, di godere di uno sconto. Questa iniziativa, che dà la possibilità di utilizzare lo sconto del 10% e/o del 20% al raggiungimento dello step indicato, è stata proposta una volta nel corso del 2021. L'iniziativa, che continua ormai da cinque anni, ha avuto una buona risposta dai soci che hanno potuto usufruire di sconti aggiuntivi su tutta la merce in vendita nel punto vendita e hanno visto premiata la loro fedeltà a CFL.

Sono continuate le attività promozionali dei fornitori non SAIT, in particolare:

- nuovi prodotti biologici per rimanere al passo con l'evoluzione del settore (es. estrusi, cracker proteici, pasta proteica, nuovi tipi di tisane, prodotti di pasticceria); mantenendo la costanza di due testate biologiche con prodotti in offerta;
- ampliato assortimento pesce semifresco;
- prodotti del sud del mondo equi e solidali, che garantiscono ai lavoratori equo salario e qualità ai consumatori;
- nuovi prodotti a km0 e filiera corta;
- chiacchiere tradizionali per la stagione di carnevale.

È continuata con una grande richiesta da parte dei soci la vendita dell'acqua minerale nella bottiglia di vetro con la consegna a domicilio a chi ne fa richiesta. La bottiglia in vetro, riciclabile, vuole essere una risposta all'abuso di plastica che in questi anni ci ha invaso, ma soprattutto ci consolida nell'attuazione di uno dei valori fondamentali di CFL che è la difesa dell'ambiente.

Causa COVID l'attività di rete verso associazioni e cooperative del territorio con cui si condividono valori e percorsi non si sono svolte con la presenza fisica ma sono state fatte on line con conferenze soprattutto rivolte alla soluzioni di problemi legati alla pandemia.

Nei tre punti vendita, oltre ai prodotti proposti da SAIT, sono continuate le iniziative commerciali intraprese negli anni precedenti che cercano di caratterizzare sempre più l'offerta di CFL rispetto a quella generalista della grande distribuzione:

- **carne a km0**: il socio la può trovare in CFL

ormai tutti i giorni. Questa carne è garanzia di qualità e chi l'acquista può stare sicuro. La carne infatti è fornita direttamente dalle stalle del nostro territorio, scelte tra quelle che allevano ancora in modo tradizionale con alimenti prodotti direttamente in azienda;

- prodotti **freschi di gastronomia** che spaziano dai formaggi ai salumi, sia a km0 che particolarità regionali;
- prodotti **biologici** che proponiamo con offerte mirate a durata mensile o trimestrale;
- prodotti **salutistici** e per chi ha particolari **intolleranze** che completano la spesa delle famiglie che si trovano a dover affrontare queste problematiche;
- prodotti di **AltroMercato**, di cui disponiamo una profondità di assortimento quasi introvabile, se non nei negozi specializzati. Siamo rimasti l'unico punto vendita di questi prodotti nella bassa bergamasca.

Nel 2021, causa pandemia, l'associazione dei volontari di CFL, non ha potuto organizzare nessun momento conviviale aperto ai soci di CFL.

## INDICATORI COMMERCIALI

Alcuni dati indicativi dell'andamento commerciale.

### ANDAMENTO DEL FATTURATO (NETTO IVA)

	2019	2020	2021
<b>Punto vendita</b>	3.569.703	4.846.966	4.708.798
<b>Libri</b>	66.894	63.653	63.061
<b>Corsi di lingue</b>	0	0	0

L'andamento suddiviso per punto vendita (al lordo IVA) è il seguente:

	2020	2021	variazione %
<b>Treviglio</b>	4.347.789	3.865.866	-11,1%
<b>Badalasco</b>	551.807	452.102	-17,8%
<b>Presezzo</b>	400.545 (\$)	725.040	+81,3%

(\$) dal 01/06/2020, mentre 2021 anno intero

Il fatturato totale dei tre punti vendita (ad esclusione di libri) segna una riduzione media -4,8% su base annua.

Il dato del punto vendita di Presezzo deve essere letto tenendo conto che il punto vendita ha aperto il 1° giugno 2020 e quindi il fatturato riguarda solo 7 mesi, nel 2021 invece tutto l'anno.

# Porta un socio

Prosegue l'operazione "Porta un socio": i soci che portano in CFL un amico che diventi a sua volta socio CFL riceveranno un **buono sconto del 10% sull'importo totale di una spesa a sua scelta, valido entro la data indicata sul buono stesso.**





## ADDEBITO DIRETTO IN CONTO CORRENTE

È possibile addebitare la spesa direttamente sul conto corrente bancario del socio, con valuta posticipata alla fine del mese successivo.

### È una soluzione:

**conveniente** per il socio, che acquista a credito per 30 giorni senza costi aggiuntivi

**sicura**, perché non c'è movimentazione di contante

**utile alla Cooperativa**, che risparmia le commissioni richieste dal sistema bancario, sveltisce i passaggi in cassa e riduce gli errori nei resti

**utile anche per te**: il risparmio per la Cooperativa si traduce in prezzi più convenienti.

**BASTA PRESENTARE LA TUA TESSERA ALLA CASSA (PUOI CHIEDERNE COPIE PER I FAMILIARI CHE VIVONO CON TE)**

Ritira il modulo per la Banca in ufficio o chiedi maggior informazioni nel punto vendita.

### Nello scontrino fiscale trovi:

- il vecchio saldo (spesa effettuata dal 1° al 15 e dal 16 al 31 di ogni mese);
- l'addebito (costo della spesa del giorno stesso);
- il nuovo saldo (la somma dei due punti precedenti).

Un modo per tenere sotto controllo la spesa effettuata complessivamente.



## ANDAMENTO VENDITE TOTALE DEI TRE PUNTI VENDITA PER REPARTO (VALORI AL LORDO IVA)

	2019	2020	2021
Alimentari a scaffale	1.123.311	1.647.689	1.625.757
Macelleria	500.419	678.562	628.703
Ortofrutta	382.576	542.011	525.300
Latticini	447.111	666.024	629.640
Gastronomia	567.226	813.448	805.748
Pane	119.631	140.682	147.523
Extra alimentare	78.492	86.947	81.444
Surgelati	128.970	189.706	158.318
Pescheria	21.384	25.859	23.499
Biologico	546.375	507.642	407.485
Combustibili (pellet)	1.364	903	754
Borse	5.125	7.816	8.836
Libri	66.894	63.653	63.061

Nel dettaglio, viene presentata la variazione percentuale del fatturato per reparto rispetto all'anno precedente (valori al lordo IVA) del solo punto vendita di Treviglio per il quale è possibile fare un confronto con gli anni precedenti.

	2019	2020	2021	var. (*)	var. (°)
Alimentari a scaffale	1.123.311	1.288.259	1.186.343	5,6	-7,6
Macelleria	500.419	596.208	524.697	4,9	-11,8
Ortofrutta	382.576	455.508	416.710	8,9	-8,3
Latticini	447.111	519.503	450.265	0,7	-13,2
Gastronomia	567.226	626.963	557.493	-1,7	-10,9
Pane	119.631	112.638	114.556	-4,2	-1,9
Extra alimentare	78.492	74.638	70.810	-9,8	-4,9
Surgelati	128.970	149.503	115.342	-10,6	-22,7
Pescheria	21.384	23.940	20.278	-5,2	-14,9
Biologico	546.375	505.225	403.983	-26,1	-19,9
Combustibili (pellet)	1.364	903	750	-45,0	-19,9
Borse	5.125	4.657	4.638	-9,5	-0,2
Libri	66.894	63.653	63.061	-5,7	-0,9

\* variazione percentuale 2021 su 2019

° variazione percentuale 2021 su 2020

Nella tabella abbiamo evidenziato la variazione

percentuale del fatturato 2021 con il 2019 e con il 2020.

Riteniamo più significativo il confronto con il fatturato del 2019 in quanto il 2020 è stato falsato dalle restrizioni imposte dalla pandemia. Rispetto al 2019, abbiamo avuto nel 2021 una riduzione del fatturato del 1%.

Nel complesso, raffrontando il 2021 con il 2019, hanno tenuto mediamente tutti i reparti. Discorso più articolato deve essere fatto per il reparto biologico, che in rapporto al 2019 perde il 26,1%, ma con il 2020 sembra avere un piccolo miglioramento (-19,9%).

Per quanto riguarda il reparto libri, nel 2020 causa pandemia, il Comune di Treviglio ha suddiviso le cedole tra i librai di Treviglio con l'obbligo della consegna dei libri direttamente presso le scuole. Il dato, nel 2021, torna nella media.

La CFL **da sempre** garantisce il servizio libri tutto l'anno, e continua a farlo.

Per quanto riguarda la marginalità, evidenziamo nella tabella che segue l'andamento del margine, che rimane in linea con quello dell'anno precedente.

	2019	2020	2021
Margine (% sulle vendite)	24,8	24,6	25,0

## SITUAZIONE DEL PERSONALE

Di seguito viene evidenziato l'andamento del costo del personale nel triennio e per singolo punto vendita:

	2019	2020	2021
Personale dipendente	568.257	771.864	802.271
Collaborazioni	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>568.257</b>	<b>771.864</b>	<b>802.271</b>

punto vendita	addetti 2020	costo 2020	addetti 2021	costo 2021
Treviglio	18	592.804	18	576.436
Badalasco	4	107.156	4	108.124
Presezzo	3	71.904	4	117.711

L'aumento del costo del personale è dato dall'entrata in regime del personale in forza al punto vendita di Presezzo, che per il 2020 era contabilizzato solo per 6 mesi.



# DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA



## INFORMAZIONI DI RILIEVO E PROSPETTIVE INIZIO 2022

Dopo le festività pasquali si provvederà a ristrutturare parzialmente il negozio di Badalasco, ed in particolare a installare i banchi frigoriferi gastronomia e carne che abbiamo acquistato da una cooperativa. Con l'occasione verrà completata anche l'illuminazione a LED e rinnovato il controsoffitto sopra i banchi servito.

Il fatturato dei mesi di gennaio e febbraio 2020 è molto altalenante a seconda dei punti vendita.

Il punto vendita di Treviglio soffre soprattutto per la parte gastronomia e sala, quello di Badalasco dimostra delle difficoltà, che speriamo di risolvere con la ristrutturazione dei banchi servito.

Discorso a parte deve essere fatto per il punto vendita di Presezzo, che registra un andamento positivo dovuto in parte anche all'introduzione del banco della carne servito.

Dal punto di vista commerciale, oltre al completamento del programma della spesa a domicilio e alla ristrutturazione del punto vendita di Badalasco, nel 2022 continueranno la MISSIONE RISPARMIO e le iniziative commerciali e promozionali iniziate nel 2021, compresa l'iniziativa RACCOGLI IL RISPARMIO.

Riguardo alla situazione finanziaria, complessivamente non ci sono problemi, nel 2021 non abbiamo registrato eventi degni di segnalazione tali da preoccuparci.

Riguardo la comunicazione, è volontà di CFL di continuare la campagna stampa a forte impatto valoriale sui principali giornali locali, per sottolineare la vitalità della Cooperativa, riaffermare i valori identitari e comunicare con forza l'attualità e la distintività di CFL e far conoscere la sua presenza su un territorio oltre il territorio di Treviglio. Prosegue anche nel 2022, l'uso dei volantini che pubblicizzano le offerte quindicinali.

Continua inoltre l'informazione capillare su offerte, servizi e attività di CFL nel punto vendita, sulla stampa locale, sul sito e sulla pagina Facebook della Cooperativa.

Ai sensi del D.Lgs. 101/2018, che ha recepito il Regolamento UE 2016/679 per l'armonizzazione della regolamentazione in materia di protezione dei dati personali all'interno della Unione Europea, gli amministratori danno atto che la Società cooperativa si è adeguata alle misure previste.

## MISURE SANITARIE ADOPTATE A SEGUITO DEL COVID-19

La nostra Cooperativa eroga un servizio essenziale che, ai sensi del DPCM del 22 marzo 2020, non ha mai interrotto la propria attività.

In ragione di quanto precede, la Cooperativa ha attuato una serie di provvedimenti a tutela della salute e della sicurezza del personale e dei clienti, che di seguito si riassumono brevemente:

- sanificazione del punto vendita, dell'ufficio e dei locali connessi attraverso l'impiego di detersivi e *spray*, a base di cloroattivi, atti a sanificare e igienizzare le superfici;
- misurazione della temperatura del personale;
- fornitura al personale di *kit* composto da mascherine, guanti e gel detergente;
- accesso controllato del personale esterno;
- accesso controllato dei fornitori, dei trasportatori e del personale esterno.

È sempre tempestivamente adeguato il DVR, recependo le pratiche dettate dalle Autorità, con il costante raccordo con il medico competente per le valutazioni del caso sulle azioni intraprese e sulle patologie dei singoli. Ad oggi non risultano casi di positività fra i dipendenti.

Queste pratiche sono state estese a tutti i tre punti vendita.

## INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428, COMMA 2, AL PUNTO 6-BIS, DEL CODICE CIVILE

Di seguito è fornita una serie di informazioni quantitative e qualitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione e la natura dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

## RISCHIO DI CREDITO

Si ritiene che le attività finanziarie della Società cooperativa abbiano una buona qualità creditizia. L'ammontare dei crediti commerciali ritenuti di

## Chi ama, condi- vide

CFL non è facile da spiegare. È molto più facile provarla.

Offri a chi vuoi che entri in CFL una "carta regalo" per una spesa da € 20 o da € 50 e condividi la possibilità di sperimentare i vantaggi di stare in CFL.





## ASSOCIAZIONE DEI VOLONTARI DI CFL “MARIA E FAUSTO FERRARI”

L'assemblea ordinaria dei soci CFL del 12 febbraio 2017 ha approvato il nuovo Regolamento generale, che prevede l'istituzione della Associazione dei volontari di CFL.

I soci volontari svolgono una attività di interfaccia tra il CdA e la base sociale al fine di garantire:

- una migliore comunicazione;
- la verifica del gradimento presso i soci delle strategie e dei risultati del CdA;
- proporre al CdA nuovi prodotti e servizi;
- ruolo di vicinanza e interlocuzione con la base sociale.

Verranno costituiti gruppi di lavoro permanenti che si occuperanno di:

- servizi dell'area sociale e redazione di «Gente che coopera»;
- organizzazione di eventi ricreativi e formativi;
- prenotazione e gestione della distribuzione dei libri;
- commissioni per l'area commerciale e sociale;
- commissione elettorale.

**I soci interessati a far parte dell'Associazione possono iscriversi presso l'Area soci o telefonando al Consigliere referente Andrea Pavesi tel. 333 4726707.**

dubbia recuperabilità è ritenuto adeguatamente coperto dal fondo svalutazione crediti accantonato a tutto il 31/12/2021.

### RISCHI DI MERCATO

La CFL è una cooperativa aperta che mantiene l'obiettivo della mutualità prevalente e che vende per l'82,94% del suo fatturato annuo ai soci. Se questa elevatissima fedeltà ha costituito da sempre un fattore di tranquillità e solidità, dal 2013 ad oggi, l'arrivo di nuovi concorrenti molto aggressivi ha notevolmente cambiato lo scenario, che potrebbe ulteriormente modificarsi nei prossimi anni.

### RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Il principale rischio finanziario è riferibile sostanzialmente all'eventualità di un ritiro massiccio in breve tempo del prestito sociale da parte dei soci. Per far fronte a tale eventualità, sono attivi con la Banca di Credito Cooperativo un fido ipotecario in c/c di € 100.000 e un fido di € 200.000 SBF. È ancora attivo l'anticipo POS stipulato nel 2016 con il Banco Popolare. Dopo l'aggiunta dei corrispettivi del punto vendita di Badalasco, è stato aumentato da € 70.000 a € 100.000.

La CFL ha in essere attualmente 6 mutui; il mutuo di originari € 600.000 che scadrà nel 2034 e il mutuo di € 300.000 contratto nel 2017 che scadrà nel 2032, che ha assorbito un fido in c/c di € 100.000.

Nel 2018 è stato contratto con BPM un mutuo di originari € 130.000 che scadrà nel 2023 a copertura della spesa per l'acquisto dei nuovi banchi e frigoriferi. Il mutuo è praticamente a tasso zero, perché ottenuto agganciato alla nuova legge Sabatini, che prevede il rimborso degli interessi.

Il mutuo con la BCC di originari € 25.000 che scadrà nel 2026 e il mutuo con la BCC di € 70.000 contratto nel 2020 che scadrà nel 2023.

Un mutuo chirografario con la BPM di originari € 100.000 assistito dal fondo di garanzia per le PMI con scadenza 31/12/2027.

### RISCHIO DI CAMBIO

La Cooperativa non effettua operazioni in valuta diversa dall'Euro.

### PERSONALE E AMBIENTE

Nell'esercizio si è verificato un infortunio.

La Società cooperativa non ha avuto addebiti in ordine a malattie professionali o cause di *mobbing*.

La Società cooperativa non ha causato danni all'ambiente e non è stata colpita da sanzioni per danni ambientali.

Come richiesto dall'art. 2427, comma 1, punto 22-ter, si conferma che non sono in essere accordi non risultanti dallo Stato patrimoniale dai quali possano derivare rischi e benefici significativi per la Società.

### POSSESSO DI QUOTE PROPRIE

A completamento della informativa richiesta si precisa che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) CC la Società cooperativa non possiede, direttamente o indirettamente, quote proprie né sono state realizzate nel corso dell'esercizio, direttamente o indirettamente, acquisizioni o alienazioni di dette quote.

### STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

La società non ha in essere strumenti finanziari derivati.

### DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione, come previsto dall'art. 22 dello Statuto, propone di destinare l'utile d'esercizio, pari € 4.823,40:

- per il 30%, pari a € 1.447,02, a fondo riserva legale;
- per il 2%, pari a € 96,46, a riserva indivisibile;
- la quota del 3% dell'utile d'esercizio, pari a € 144,70, al Fondo Sviluppo;
- la parte restante, pari a € 3.135,22, a altre riserve.

Si comunica inoltre che, la CFL convocherà in prima convocazione l'assemblea generale entro il 30 di aprile cioè entro 120 giorni da fine esercizio.

**per il Consiglio di Amministrazione  
il Presidente**

# CANDIDATI AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



NOME	COGNOME	DATA NASCITA	ESPERIENZE DI LAVORO E VOLONTARIATO	MOTIVAZIONE DELLA CANDIDATURA
Dario	Badoni	1/3/1955	pensionato CFL; esperienze di volontariato in ambito sociale e di amministratore locale; consigliere uscente	interesse verso il futuro della CFL
Maddalena	Borella	2/1/1975	socia di società di consulenza direzionale, responsabile dello sviluppo della divisione dedicata al mercato retail.	contribuire alle scelte di evoluzione della Cooperativa per garantire la sostenibilità e la soddisfazione dei soci
Maria Teresa	Facchetti	4/6/1956	commessa per 40 anni presso Cooperativa ACLI San Luigi di Badalasco, volontaria presso l'oratorio di Badalasco; prima della fusione con CFL, membro della Cooperativa ACLI San Luigi.	contribuire allo sviluppo di CFL
Mario	Ferrandi	26/3/1960	ex dipendente CFL	utilizzare la propria esperienza al servizio della CFL
Giovanni	Gatti	12/5/1958	diplomato in elettronica, ho lavorato in un'azienda distributrice di energia elettrica con compiti progettuali e gestione lavori; iscritto alla CFL fin dai primi anni Ottanta, membro uscente del CdA	continuare a dare il mio contributo a CFL in continuità con l'impegno di mio padre, anch'egli consigliere di CFL
Angelo	Jamoletti	10/9/1952	ex imprenditore in pensione; già consigliere e presidente di CFL	continuare le attività iniziate negli scorsi anni
Fausto	Oggonni	23/5/1965	responsabile sicurezza aziendale di una grande industria; già componente per 3 mandati del CdA di CFL	contribuire allo sviluppo di CFL
Giuseppe	Manenti	17/10/1964	ex dipendente del gruppo Eni, ora in pensione; attività nel tempo libero: coltivatore diretto, corso di formazione di casaro, di norcineria, con conseguimento abilitazione per operare nei macelli	contribuire allo sviluppo della CFL con il mio aiuto

## Chi ama, moltiplica

A volte la quota sociale diventa un ostacolo per chi vorrebbe fare la spesa in CFL e fruire dei suoi servizi.

Ora puoi regalare una carta da € 51,64, che corrisponde alla quota di adesione a CFL.

Più soci siamo, più forte è la Cooperativa.





**È convocata l'Assemblea generale ordinaria dei soci** in prima convocazione il 28 aprile 2022 alle ore 6:30 e in **seconda convocazione per il giorno**

**venerdì 13 maggio 2022, alle ore 20:45  
presso il campo sportivo dell'oratorio di Badalasco  
nel comune di Fara Gera d'Adda**

per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2021, corredato della relazione sulla gestione;
2. Determinazione numero dei consiglieri da eleggere (art. 30 Statuto);
3. Elezione dei componenti il Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale;
4. **Nomina del Revisore Zucchelli Filippo e definizione del compenso;**
5. **Varie.**

I soci che intendono partecipare in presenza fisica presso il luogo indicato, con la presente vengono informati che non possono accedere:

- coloro che hanno avuto contatti stretti, negli ultimi 14 giorni, con soggetti risultati positivi al COVID-19;
- coloro che hanno una temperatura corporea superiore a 37,5°C o altri sintomi influenzali;
- coloro che si trovano in isolamento fiduciario e in quarantena.

L'elenco di tali divieti sarà esposto sulla porta di ingresso del locale adibito ad assemblea.

All'atto dell'accesso ai locali dove si svolge l'assemblea i soci dovranno:

- presentarsi con mascherina chirurgica idoneamente indossata sopra il naso e sotto il mento;
- essere sottoposti al controllo della temperatura corporea nel rispetto della *privacy*;
- nel caso la temperatura risulti superiore ai 37,5°C il socio

sarà momentaneamente isolato e dovrà contattare nel più breve tempo possibile il proprio medico curante e seguire le sue indicazioni (solo in questo caso la temperatura verrà registrata per giustificare l'allontanamento del socio);

- nel caso in cui, durante la permanenza presso la sede dell'assemblea, il socio sviluppi febbre e sintomi di infezione respiratoria quali tosse, lo deve dichiarare immediatamente, e si dovrà procedere al suo isolamento in base alle disposizioni dell'autorità sanitaria competente, e ad avvertire le autorità sanitarie competenti;
- il socio, la cui temperatura corporea è inferiore ai 37,5°C, potrà accedere ai locali e dovrà provvedere all'igienizzazione delle mani tramite soluzione idroalcolica, fornita all'ingresso della sala;
- il socio dovrà mantenere, per tutta la durata dell'assemblea, il distanziamento sociale di almeno 1 metro con tutte le altre persone presenti.



## DELEGA

(da consegnare al socio che partecipa all'Assemblea)

Delego il socio sig. ....

a rappresentarmi all'assemblea ordinaria indetta in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 6:30 e in seconda convocazione per il giorno 13 maggio 2022 alle ore 20:45 presso il campo sportivo dell'oratorio di Badalasco nel Comune di Fara Gera d'Adda.

il socio delegante

La delega può anche essere consegnata a mano in originale presso uno dei punti vendita oppure mediante scansione all'indirizzo [amministrazione@cfltrevigio.it](mailto:amministrazione@cfltrevigio.it).

I soci possono farsi delegare, come da art. 28 par. 4 dello Statuto: "I soci che, per qualsiasi motivo, non possono intervenire personalmente all'Assemblea, hanno la facoltà di farsi rappresentare, mediante delega scritta, soltanto da un altro socio avente diritto al voto, appartenente alla medesima categoria di socio cooperatore o sovventore che non sia Amministratore, Sindaco o dipendente della Cooperativa".

Art. 28 par. 5 "Ciascun socio cooperatore non può rappresentare più di cinque soci".